

შპს ევროპის უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა 2017 წლისათვის

№	აქტივობა	კვარტალი				შემსრულებელი	მისაღწევი შედეგი	განხორციელების რისკები	შენიშვნა
		I	II	III	IV				
ახალი პროგრამების შემუშავება / ამოქმედება / აკრედიტაცია									
1	მასწავლებლის მომზადების საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია	X	X	X		სამართლის, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტებული პროგრამა	პროგრამისთვის აკრედიტაციის არ მინიჭება	
2	ვეტერინარიის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია	X	X	X		სავეტერინარო მედიცინის ფაკულტეტი / ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტებული პროგრამა	პროგრამისთვის აკრედიტაციის არ მინიჭება	
3	ფარმაციის (ინგლისურენოვანი) საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია		X	X	X	მედიცინის ფაკულტეტი / ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტებული პროგრამა	პროგრამისთვის აკრედიტაციის არ მინიჭება	
4	არქეოლოგიის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია		X	X	X	სამართლის, სოციალურ და ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტებული პროგრამა	პროგრამისთვის აკრედიტაციის არ მინიჭება	
5	ბიზნესის ადმინისტრირების (ინგლისურენოვანი) საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია		X	X	X	ბიზნესის და ტექნოლოგიების ფაკულტეტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტებული პროგრამა	პროგრამისთვის აკრედიტაცია არ მინიჭება	
არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება									
1	უცხოენოვანი სასწავლო კურსების დანერგვა არსებულ პროგრამებში	X	X	X	X	საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები / ხარისხის უზრუნველყოფის	დარგობრივი ენობრივი კომპეტენციის დონის გაუმჯობესება	კვალიფიციური პერსონალის მოძიება; სტუდენტთა ენობრივი	

						სამსახური		კომპეტენციის დონე	
2	არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასება და განვითარებაზე ზრუნვა	X	X	X	X	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; პროგრამის ხელმძღვანელები	პროგრამების დახვეწა შრომის ბაზრის თანამედროვე მოთხოვნების გათვალისწინებით	მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა	
3	არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების ფარგლებში პრაქტიკული კომპონენტების გაძლიერება	X	X	X	X	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; პროგრამის ხელმძღვანელები	პროგრამების დახვეწა შრომის ბაზრის თანამედროვე მოთხოვნების გათვალისწინებით;	მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა	
4	პრაქტიკის ობიექტებთან ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმების გაფორმება და მჭიდრო თანამშრომლობა სტუდენტებისათვის პრაქტიკული კომპონენტის უზრუნველყოფისა და პროგრამის შეფასება/გაუმჯობესების მიზნით	X	X	X	X	საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; პროგრამის ხელმძღვანელები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური	შრომის ბაზრის თანამედროვე მოთხოვნების შესატყვისი და კონკურენტუნარიანი კურსდამთავრებულების მომზადება	პრაქტიკის ობიექტების მიერ თანამშრომლობის სურვილის დაბალი აქტივობა	
5	საერთაშორისო აკრედიტაციისთვის მზადება	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; პროგრამის ხელმძღვანელები	პროგრამების დახვეწა საერთაშორისო და ადგილობრივი შრომის ბაზრის თანამედროვე მოთხოვნების გათვალისწინებით;	მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა	

ინფრასტრუქტურული განვითარება

1	ახალი სასწავლო კორპუსის შექმნა	X	X			რექტორი; ადმინისტრაციის უფროსი; ფინანსური სამსახური; იურიდიული სამსახური	უნივერსიტეტის სასწავლო ფართის დამატება;	საბანკო სექტორის მიერ კრედიტზე უარი; ინფლაცია და ეროვნული ვალუტის არასტაბილური კურსი; განათლების ბაზარზე დიდი კონკურენცია	
2	ახალი სასწავლო კორპუსის რემონტი და მატერიალურ- ტექნიკური რესურსით უზრუნველყოფა		X	X	X	ლოჯისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური; ფინანსური სამსახური;	კეთილმოწყობილი სასწავლო ფართი	ინფლაციის პირობებში ხარჯების ზრდა და შესაბამისი სამუშაოების დასრულების ვადების გაგრძელება	
3	საგანმანათლებლო პროგრამის/პროგრამების უზრუნველყოფის მიზნით ლაბორატორიების, სიმულაციური კლას-კაბინეტების მოწყობა		X	X	X	ადმინისტრაციის უფროსი; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ფინანსური სამსახური; ლოჯისტიკისა და ინფრასტრუქტურის განვითარების სამსახური;	კეთილმოწყობილი, სტუდენტზე და პროგრამის ფარგლებში მისაღწევ სწავლის შედეგზე ორიენტირებული სასწავლო გარემო	ინფლაციის პირობებში მულაჟებზე ფასების მომატება; ინვენტარის სიმწირე საქართველოს ფარგლებში	
4	თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისი კომპიუტერების შექმნა	X	X	X	X	ლოჯისტიკისა და ინფრასტრუქტურის განვითარების სამსახური; ფინანსური სამსახური; ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯერი;	აიტი მიმართულებით საგანმანათლებლო პროგრამის ფარგლებში მისაღწევი შედეგების ადეკვატური ტექნიკური მონაცემების კომპიუტერები	ინფლაციის პირობებში კომპიუტერულ ტექნიკაზე ფასების მომატება	
5	სასწავლო კორპუსის (დ. გურამიშვილის გამზ. №76)	X				რექტორი ლოჯისტიკისა და	დამატებული სართულის შიდა სამუშაოების	ხელისშემშლელი კლიმატური	

	დაშენების ფარგლებში დამატებული ფართის აღჭურვა საგანმანათლებლო მიზნებისთვის და ექსპლუატაციაში შესვლა					ინფრასტრუქტურის განვითარების სამსახური; ფინანსური სამსახური	დასრულება და აღჭურვა მატერიალურ-ტექნიკური რესურსით	პირობები; ინფლაცია	
6	საბიბლიოთეკო რესურსის მუდმივი განახლება	X	X	X	X	რექტორი ფინანსური სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელი/ხელმძღვანელები	განახლებული სასწავლო და სამეცნიერო ლიტერატურა	ინფორმაციის სიმწირე	
7	სამედიცინო კლინიკის შექმნის მიზნით მოსამზადებელი სამუშაოების ორგანიზება			X	X	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ფინანსური სამსახური, მედიცინის ფაკულტეტი	მედიცინის საგანმანათლებლო პროგრამის უზრუნველყოფა და სტუდენტთა მიერ გასავლელი საგანმანათლებლო პროგრამით/პროგრამებით გათვალისწინებული პრაქტიკული კომპონენტის სწავლის შედეგზე ორიენტირებული სასწავლო გარემო	საჭირო მატერიალურ - ტექნიკური ბაზის მოძიება, ინფლაცია	
ორგანიზაციული განვითარება									
1	ახალი სტრუქტურული ერთეულის ფორმირება	X				რექტორი; ადმინისტრაციის უფროსი; იურიდიული სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ახალი პროგრამული მიმართულების ამოქმედებისთვის საჭირო ადმინისტრაციული რესურსი	მაღალკვალიფიციური კადრების მოზიდვა	
2	ახალი / მოქმედი სტრუქტურული ერთეულისთვის თანამშრომელთა	X	X	X	X	რექტორი სტრატეგიული	განახლებული სტრუქტურა;	პერსონალის მოძიება	

	შერჩევა, არსებული კადრების განვითარებაზე ზრუნვა					განვითარების სამსახური; ადამიანური რესურსების სამსახური	მაღალკვალიფიციური კადრები		
3	პირველკურსელების ჩართვა სტუდენტურ თვითმმართველობაში			X		იურიდიული სამსახური, ადმინისტრაციის უფროსი	განახლებული სტუდენტური თვითმმართველობა	თვითმმართველობის არჩევნებში სტუდენტების ჩართულობის დაბალი დონე	
4	ადმინისტრაციაში სტუდენტების დასაქმების პროექტის განვითარება	X	X	X	X	ადამიანური რესურსების სამსახური	ახალი კადრების ფორმირება	სტუდენტების დაბალი აქტივობა	
5	სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის მუდმივი განახლება და გაუმჯობესება, სხვადასხვა მოდულების დანერგვა	X	X	X	X	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური	სასწავლო პროცესის ელექტრონული მართვა	ელექტრონული სისტემის სტუდენტების მიერ დამოუკიდებლად სარგებლობა	
6	საკანონმდებლო ცვლილებების მიდევნება და შიდა სამართლებრივ აქტებში მუდმივად ასახვა	X	X	X	X	იურიდიული სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	კანონმდებლობასთან შესაბამისი შიდასამართლებრივი ბაზა	ცვლილებების დროული ასახვა და სტრუქტურული ერთეულებისთვის მიწოდება	
7	მედიცინის ფაკულტეტის საიტის ამოქმედება http://www.med.eu.edu.ge/en/	X				ინფორმაციული ტექნოლოგიების მენეჯერი; საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური;	სტუდენტებისა და პროფესორ-მასწავლებლების ხელშეწყობა ინფორმაციის მიწოდების კუთხით; სასწავლო და სამეცნიერო კუთხით მჭიდრო თანამშრომლობა	ტექნიკური ხარვეზი; ინფორმაციის სიმწირე	
8	უნივერსიტეტისთვის განსაზღვრული მისაღები კონტიგენტის ქვოტის გაზრდა			X	X	რექტორი; იურიდიული სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; ფინანსური სამსახური	პროცესის დროში გაწევა; საკანონმდებლო რეგულაციის არარსებობა სტუდენტთა კონტიგენტის განსაზღვრის მიზნით	მისაღები კონტიგენტის მცირე რაოდენობის განსაზღვრა	
9	უცხოელი სტუდენტების მოზიდვა	X	X	X	X	ადმინისტრაციის	უნივერსიტეტისთვის გათვალისწინებული	განათლების ბაზარზე დიდი	

						უფროსი; საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური;საზოგადოებ ასთან ურთიერთობის სამსახური	მაქსიმალური ქვოტის შევსება	კონკურენცია; დროში გაწეილი სავიზო პროცედურები; უნივერსიტეტის ცნობადობა; სხვადასხვა ქვეყანაში შესაბამისი სტრუქტურების მიერ უნივერსიტეტის დიპლომის არ აღიარება	
10									
აკადემიური პერსონალის კორპუსის განვითარება									
1	არსებული პროგრამების ახალი აკადემიური პერსონალით გამდიერება	X	X	X	X	საკონკურსო კომისია საქმისწარმოებისა და საორგანიზაციო საკითხების სამსახური; ადამიანური რესურსები სამსახური; იურისტი; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები	აკადემიური კონკურსის შედეგები	კონკურსში მონაწილეობის მსურველთა დაბალი რაოდენობა	
2	აკადემიური პერსონალის ტრენინგი უცხო ენაში		X	X	X	ტრენერთა ჯგუფი	გადამზადებული პერსონალი	ტრენინგში ჩართულობის დაბალი დონე	
3	აკადემიური პერსონალის ტრენინგი სწავლა-სწავლების მეთოდიკაში	X	X	X	X	ტრენერთა ჯგუფი	გადამზადებული პერსონალი	ტრენინგში ჩართულობის დაბალი დონე	
4	ახალი საგანმანათლებლო პროგრამებისთვის კონკურსის	X	X			საკონკურსო კომისია საქმისწარმოებისა და საორგანიზაციო	აკადემიური კონკურსის შედეგები	კონკურსში მონაწილეობის მსურველთა დაბალი	

	წესით აკადემიური პერსონალის აყვანა					საკითხების სამსახური; იურიდიული სამსახური; ადამიანური რესურსების სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები		რაოდენობა	
5	უცხოელი პროფესორების ჩართვა სასწავლო პროცესში; საჯარო ლექციების, ბლოკსემინარების ჩატარება	X	X	X	X	საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	შრომის ბაზრის მოთხოვნის შესაბამისი სტუდენტები; საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება	უცხოელი პროფესორების მოზიდვა; სტუდენტების ენის კომპეტენცია; ტრენინგში ჩართულობის დაბალი დონე	
სამეცნიერო პოტენციალის განვითარება									
1	სტატიების შეგროვება სამეცნიერო ჟურნალებისათვის	X		X		სამეცნიერო - კვლევითი ერთეულები	სამეცნიერო ჟურნალი	ავტორთა ინტერესის დაბალი დონე	
2	მასალების შეგროვება სახელმძღვანელოთა გამოსაცემად	X				სამეცნიერო - კვლევითი ერთეულები	სახელმძღვანელო	ავტორთა ინტერესის დაბალი დონე	
3	სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზება		X			სამეცნიერო - კვლევითი ერთეულები	სამეცნიერო კონფერენციის მასალები	მონაწილეთა სიმცირე	
4	სტუდენტური კონფერენციის ორგანიზება		X			სამეცნიერო - კვლევითი ერთეულები; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	სტუდენტური კონფერენციის მასალები	მონაწილეთა სიმცირე; აქტივობის დაბალი დონე	
5	სამეცნიერო პროექტების განხორციელება სხვადასხვა სეგმენტის ჩართულობით		X	X	X	საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ხარისხის უზრუნველყოფის	სხვადასხვა სამეცნიერო და შემეცნებითი პროექტები	მონაწილეთა სიმცირე; აქტივობის დაბალი დონე	

						სამსახური; საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური; სტუდენტური თვითმმართველობა			
საერთაშორისო ურთიერთობების განვითარება									
1	უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაცია სწავლების და კვლევის კუთხით	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	გაცვლითი პროგრამები; მემორანდუმები; საჯარო ლექციების კურსი	ენობრივი კომპეტენცია; პარტნიორთა და ჩართულ პირთა დაბალი ინტერესი	
2	ექსტრაკურსული აქტივობები დანერგვა და განხორციელება	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	საერთაშორის კონფერენციებში სტუდენტებისა და პროფესორების ჩართვა; გაცვლითი პროგრამები; მემორანდუმები; საჯარო ლექციების კურსი	ენობრივი კომპეტენცია; პარტნიორთა და ჩართულ პირთა დაბალი ინტერესი	
3	პროფესორების ხელშეწყობა საერთაშორისო იმჟაქტ ფაქტორის ჟურნალებში და საერთაშორისო კონფერენციებში	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები; პროფესორები	კვლევითი კომპონენტის გამლიერება	ენობრივი კომპეტენცია; პარტნიორთა და ჩართულ პირთა დაბალი ინტერესი	
4	უნივერსიტეტის ბრენდინგი, საერთაშორისო დონეზე ცნობადობის ამაღლება	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური	საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში უნივერსიტეტის ცნობადობა	საერთაშორისო საგანმანათლებლო დაწესებულებების აბალი ინტერესი; უნივერსიტეტზე ინფორმაციის	

								სიმწირე	
5	გაცვლითი პროგრამების	X	X	X	X	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები;	სტუდენტების ინტერნაციონალიზაცია ; საერთაშორისო შრომის და განათლების ბაზარზე კონკურენტუნარიანი კურსდამთავრებულები	კამპუსის არ არსებობა; ენობრივი კომპეტენცია; პარტნიორთა და ჩართულ პირთა დაბალი ინტერესი	